



RISK DOCTOR BRIEFING

EL TÍTULO DE RIESGOS: VER LA FOTO GLOBAL



© *abril 2017, Dr Dale Cooper*
Cooper@Broadleaf.com.au

Las evaluaciones de riesgos se realizan en detalle, o se realizan muchas evaluaciones en diferentes partes de una organización, proyecto o programa. El detalle puede ser apropiado para las decisiones tácticas y la planificación de un tratamiento específico, pero a menudo hay demasiado detalle para apoyar la toma de decisiones a alto nivel.

Un **título de riesgo** tiene sentido cuando tenemos gran cantidad de detalles proporcionando un resumen de lo que podría ocurrir y de las consecuencias que podría tener. Ya sea desarrollado de abajo hacia arriba desde un conjunto de riesgos detallados que tengan características comunes, o tomando una perspectiva de arriba abajo para encontrar riesgos que eran causados por fuentes a nivel organizativo o por fuentes que no son aparentemente de niveles más bajos.

El beneficio de utilizar el título de riesgos incluye:

- El resumen genera un alto nivel de entendimiento de los riesgos importantes para la organización, apoyando las decisiones estratégicas y permitiendo que el tratamiento de riesgos corporativos se trate de forma confidencial.
- 'Despejar' un gran y algunas veces desordenado conjunto de riesgos genera una lista que es más manejable, resaltando los temas comunes que afectan a varias partes de la organización y facilitando decisiones más claras.
- La consolidación puede detectar causas de riesgos comunes o sistémicas que de otra forma podrían permanecer escondidas debido a que individualmente tienen riesgos de nivel más bajo o moderados, permitiéndoles direccionarlo de forma coherente.
- La vista de alto nivel de los riesgos, y el entendimiento que se genera, proporciona a los ejecutivos mayor confianza cuando se enfocan y toman decisiones.

Desarrollar titulares de riesgo puede ser particularmente útil en las siguientes circunstancias:

- La evaluación de riesgos es a menudo llevada a cabo por unidades de negocio individuales en una organización, o en proyectos individuales en un programa o portafolio. Una organización también necesita entender cómo la incertidumbre le afecta como un todo, pero los registros de riesgo individuales no están siempre bien adaptados para esto.
- Una evaluación inicial de riesgos a veces necesita ser muy específica, para permitir un análisis detallado de los riesgos y el desarrollo de opciones de tratamiento o alcanzar requisitos de la regulación. Sin embargo, podría ser demasiado detalle para ejecutivos senior para ganar un entendimiento claro, de alto nivel donde recaen las mayores incertidumbres.
- Los cuestionarios son a veces utilizados con un equipo de negocio para recoger sus pensamientos iniciales sobre amenazas y oportunidades como una entrada para un taller de evaluación de riesgos. Esto hace a las personas pensar sobre la incertidumbre antes de que participen en el taller, y el titular de riesgos agregado forma un punto sólido para la evaluación, permitiendo la identificación de riesgo para proceder rápida y eficientemente.

Desarrollar un conjunto de títulos de riesgos:

- Incluir riesgos altos, y dejar de lado los riesgos bajos o sin consecuencias.
- Combinar en los riesgos bajos o moderados esa característica en muchos lugares (por ejemplo, debido a causas comunes). Incluir estos como títulos de riesgos si están relacionados con materias sistémicas, o si su tratamiento podría requerir intervención de áreas individuales de negocios o de proyectos de fuera.

Raramente hay un 'mejor' conjunto sencillo del de título de riesgos, y no hay un proceso simple para producirlos. Es necesaria una gran cantidad de juicio, basado en causas detalladas, controles y consecuencias en el registro de riesgo, para generar una lista de alto nivel adecuada. El esfuerzo vale la pena – un pequeño conjunto de títulos de riesgos es más fácil de entender, promueve mejor y da más decisiones informadas, generando una gestión más efectiva del riesgo a todos los niveles.

[Para más detalles, acceda a <http://broadleaf.com.au/resource-material/headline-risks-seeing-the-big-picture/>]

Para proporcionar feedback sobre esta nota breve, o para más detalles sobre cómo desarrollar una gestión de riesgos efectivos, [contacte al Doctor Riesgo \(info@risk-doctor.com\)](mailto:info@risk-doctor.com), o [visite la página web del Doctor Riesgo \(www.risk-doctor.com\)](http://www.risk-doctor.com).