



L'UNIVERS EN EXPANSION DU MANAGEMENT DU RISQUE

© Mai 2017, Dr David Hillson CFIRM, HonFAPM, PMI Fellow

david@risk-doctor.com

Tout comme l'univers physique, **l'univers du management du risque est en expansion**. Ceci est vrai sur deux plans distincts : une **profondeur d'analyse accrue** et une **largeur d'application étendue**. Nous pourrions décrire le premier comme la perspective **micro** (regarder de plus en plus près la nature des risques qui nous confrontent), et le deuxième comme la perspective **macro** (regarder le tableau général pour voir si nous avons négligé quelque chose). En plus, nous avons besoin de réfléchir sur la façon de gérer les risques que nous ne pouvons pas voir pour le moment.

- En premier lieu se trouve la perspective **micro** dans laquelle les nouvelles avancées dans l'analyse des risques fournissent une meilleure compréhension de la nature du risque et mènent au développement de nouvelles techniques pour la gestion efficace du risque et de ses impacts. Les praticiens du risque sont engagés dans leur profession et elle n'est pas statique. Le taux élevé de rapports de recherche et d'études de cas qui sont publiées, ainsi que la parution de nouvelles techniques et outils adaptés, sont autant de preuves d'une discipline dynamique et croissante. Le management du risque n'est pas fixe ; il continue de se développer et de défricher des nouvelles terres.
- Les progrès se font également dans la perspective **macro**, avec la découverte de nouvelles dimensions dans l'univers du management du risque. La mise en place d'une méthode structurée pour comprendre et gérer les incertitudes importantes est en train de prouver sa valeur dans des métiers jusqu'alors inattendus. Plusieurs domaines tels que le contrôle des comptes, la paie, la politique sociale, la communication, etc. adoptent une méthode « basée sur le risque ». Ce n'est probablement qu'une question de temps avant que ces nouveaux domaines ne deviennent des disciplines à part entière et ajoutent des nouvelles dimensions à l'univers du management du risque.
- En dernier lieu, nous devrions nous pencher sur les risques qui nous sont actuellement invisibles. Les cosmologues ont compris qu'il y a bien plus dans l'univers physique que ce que nous ne puissions voir ou qui ne puisse être détecté par les instruments techniques actuels. Beaucoup d'experts ont proposé l'existence de **matière sombre** pour équilibrer leurs équations. Cette substance mystérieuse se cache de nos détecteurs mais peut être inférée de ses effets. De la même manière, les incontournables « inconnus inconnus » imprègnent l'univers du management du risque avec des risques invisibles mais dont les effets se font sentir. De la même façon que les cosmologues et les physiciens s'attachent à exposer la nature de la matière sombre pour qu'elle puisse être comprise, les praticiens du risque devraient travailler sans relâche sur les risques jusqu'à présent introuvables. Notre compréhension de l'univers du management du risque restera incomplète si nous acceptons passivement l'existence des inconnus inconnus. Et comme la compréhension est un prérequis essentiel pour une action efficace, le management du risque ne pourra jamais être totalement efficace tant que cette dernière barrière ne soit rompue.

Une dernière réflexion dans ce contexte est de se rappeler que certains cosmologues pensent que notre univers n'est pas le seul, et qu'il existe peut-être, à côté, de nombreux univers parallèles, dont certains pourraient être étranges, avec de nombreuses dimensions qui nous sont actuellement inconnues (inimaginables pour nous). De la même façon, il est évident que l'univers actuel du management du risque n'est pas le seul univers qui existe. Il existe bien d'autres à côté du nôtre, ayant chacun ses propres lois et dimensions, dont certaines pourraient nous sembler étranges dans notre univers du risque. Nous devons garder l'esprit ouvert sur les modes d'interaction entre tous ces univers et nous devons rester à l'écoute de possibilités d'apprendre des autres, en-dehors de notre propre champ d'expérience. En effet, il serait sage de chercher activement des « rencontres » car il est évident que « nous ne sommes pas tous seuls »

Pour faire des commentaires sur les idées présentées ci-dessus, ou pour obtenir des détails sur le management efficace des risques dans les projets, [contactez le Risk Doctor \(info@risk-doctor.com\)](mailto:info@risk-doctor.com), ou visitez le site Web du Risk Doctor (www.risk-doctor.com).

Traduit et adapté par Crispin (« Kik ») Piney PgMP (kik@PROject-beneFITS.com) et Rose-Hélène Humeau PMP (humeaurh@pmi-fr.org).
Le nouveau livre de Kik : « Earned Benefit Program Management » vient juste de paraître.