



RISK DOCTOR BRIEFING



A EXPANSÃO DO UNIVERSO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

© Maio 2017, Dr David Hillson CFIRM, HonFAPM, PMI Fellow

david@risk-doctor.com

Como o universo físico, o universo de gerenciamento de riscos está se expandindo. Isso é verdade de duas formas distintas, com **maior profundidade de análise** e **maior amplitude de aplicação**. Podemos descrevê-las como a **micro** perspectiva (olhando muito de perto a natureza dos riscos que enfrentamos) e a perspectiva **macro** (olhando a imagem maior para ver se estamos perdendo alguma coisa). Além disso, precisamos pensar sobre como gerenciar os riscos que atualmente não podemos ver.

- Primeiro, a **micro** perspectiva, onde novos avanços na análise de risco estão fornecendo informações aprimoradas sobre a natureza do risco e desenvolvendo novas abordagens para o gerenciamento efetivo do risco e seus impactos. Os profissionais de risco estão comprometidos com sua profissão e não são estáticos. A alta taxa de publicação de trabalhos de pesquisa e estudos de caso e o lançamento de novas técnicas e ferramentas de suporte evidenciam uma disciplina dinâmica e em desenvolvimento. O gerenciamento de riscos não se estabilizou, mas continua a desenvolver e abrir novos caminhos.
- O progresso também está sendo feito no nível **macro**, com a descoberta de novas dimensões para o universo de gerenciamento de riscos. O uso de uma abordagem estruturada para entender e gerenciar a incerteza significativa está se mostrando valioso em áreas até então inesperadas. Vários campos estão adotando abordagens "baseadas em risco", incluindo auditoria, remuneração, política social, comunicação etc. Pode ser apenas uma questão de tempo antes de essas novas aplicações se tornarem disciplinas completas por direito próprio, adicionando novas dimensões ao universo de gerenciamento de riscos
- Finalmente, devemos considerar os riscos que atualmente são invisíveis para nós. Os astrônomos perceberam que há mais no universo físico do que o olho ou que pode ser detectado usando a tecnologia de instrumentação atual. Muitos sugeriram a existência de "**matéria escura**" para aumentar suas equações. Esta substância misteriosa evita a detecção, mas a sua presença pode ser deduzida dos seus efeitos. Do mesmo modo, as "incógnitas desconhecidas" sempre presentes permeiam o universo de gerenciamento de riscos, com risco escondido tornando seus efeitos conhecidos enquanto permanecem não detectadas. Da mesma forma que os astrônomos e os físicos estão empenhados em expor a natureza da matéria escura para que ela possa ser entendida, então os profissionais de risco devem ser implacáveis na busca do risco até então não descoberto. Nossa compreensão do universo de gerenciamento de riscos permanecerá incompleta enquanto aceitarmos passivamente a existência de incógnitas desconhecidas. E uma vez que o entendimento é um pré-requisito essencial para uma ação efetiva, o gerenciamento de riscos nunca pode ser efetivo até que esta barreira final seja rompida

Um último pensamento a este respeito é lembrar que alguns astrônomos acreditam que o nosso não é o único universo, e pode existir ao lado de vários outros universos paralelos, alguns dos quais podem ser estranhos e exóticos com muitas dimensões atualmente desconhecidas para nós (e possivelmente inimaginável por nós). Do mesmo modo, é claro que o universo de gerenciamento de riscos não é o único existente. Há muitos outros que existem em paralelo ao nosso, cada um com seu próprio conjunto de leis e dimensões, algumas das quais podem parecer muito estranhas para nós no universo do risco. Devemos manter uma mente aberta sobre como esses vários universos podem interagir, e devemos estar alertas para as oportunidades de aprender de outras pessoas fora do nosso próprio campo de experiência. Na verdade, seríamos sábios proativamente na busca de "encontros próximos", pois é claro que "não estamos sozinhos".

Traduzido voluntariamente desde 2007 por Marconi Fábio Vieira, PMP – marconi@infochoice.com.br