



БРИФИНГ РИСК-ДОКТОРА

## РАСШИРЯЮЩАЯСЯ ВСЕЛЕННАЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



© Маѐ 2017, Dr David Hillson CFIRM, HonFAPM, PMI Fellow

david@risk-doctor.com

Как и физическая Вселенная, **вселенная управления рисками расширяется**. Это верно в отношении двух различных аспектов - **расширения глубины анализа** и **увеличения сферы применения**. Мы могли бы описать это как **микро**-перспективу (детальное изучение характера рисков, с которыми мы сталкиваемся) и **макро**-перспективу (изучение общей картины, чтобы понять, не упускаем ли мы что-либо). Также нам нужно подумать о том, как управлять рисками, которые мы не можем видеть в настоящее время.

- Вначале затронем **микро**-перспективу, где новые достижения в анализе рисков обеспечивают более глубокое понимание природы риска и разработку новых подходов к эффективному управлению риском и его последствиями. Специалисты по рискам преданы своей профессии и не стоят на месте. Большое число публикаций исследовательских работ и тематических исследований, а также внедрение новых технологий и вспомогательных инструментов свидетельствуют о динамичной и развивающейся дисциплине. Управление рисками не сформировалось окончательно, оно продолжает развиваться и открывать новые горизонты.
- Прогресс достигается и на **макро**-уровне, открывая новые измерения вселенной управления рисками. Использование структурированного подхода к пониманию и управлению существенными неопределенностями оказывается полезным в неожиданных сферах. В различных областях, включая аудит, определение вознаграждения, социальную политику, коммуникации и т. д. начинают использоваться подходы, основанные на оценке рисков. Возможно, превращение этих новых направлений в полностью самостоятельные дисциплины, которые добавляют новые измерения во вселенную управления рисками, - лишь вопрос времени.
- Наконец, нам следует учитывать риски, которые в настоящее время невидимы для нас. Астрономы поняли, что физическая вселенная больше, чем то, что открывается взгляду или может быть обнаружено с использованием современной измерительной техники. Многими специалистами предполагается существование **«темной материи»** для обеспечения полноты их уравнений. Эта таинственная субстанция уклоняется от обнаружения, но вывод о ее существовании может быть сделан по наблюдениям ее воздействий. Таким же образом вездесущие «неизвестные неизвестные» пронизывают и вселенную управления рисками, позволяя нам видеть только эффект от скрытого риска и оставляя сам риск незамеченным. Точно так же, как астрономы и физики стремятся раскрыть природу темной материи и сделать ее понятной, специалисты по рискам должны быть неотступны в своем поиске скрытых до настоящего времени рисков. Наше понимание вселенной управления рисками останется неполным до тех пор, пока мы пассивно принимаем существование неизвестных неизвестных. А поскольку понимание является необходимым условием эффективных действий, управление рисками не может быть полностью результативным, пока этот последний барьер не будет разрушен.

И в заключение еще одна мысль по этому поводу - следует помнить, что, по мнению некоторых астрономов, наша Вселенная не единственная, и, возможно, она существует наряду с другими параллельными вселенными, некоторые из которых могут быть странными и экзотическими со многими неизвестными (и возможно, невообразимыми нами) измерениями. Точно так же ясно, что вселенная управления рисками не единственная. Есть много других, существующих параллельно с нашей, каждая со своим набором законов и измерений, некоторые из которых могут показаться нам очень странными. Мы должны быть открыты к пониманию путей взаимодействия этих различных вселенных и не упускать возможности учиться у тех, кто находится вне нашей собственной области опыта. Действительно, с нашей стороны было бы мудро проактивно искать «близкие контакты», поскольку ясно, что «мы не одни».