



RISK DOCTOR NOTE D'INFORMATION

LE CYCLE DE VIE D'UN RISQUE PROJET

© February 2018, Dr David Hillson CFIRM, HonFAPM, PMI Fellow

david@risk-doctor.com



Lorsque nous gérons les risques individuels d'un projet, ils traversent un cycle de vie qui peut être décrit en termes de valeurs d'état. Celles-ci peuvent nous aider à comprendre la position de chaque risque dans le cycle de vie pour que nous puissions décider de la prochaine action à prendre. La liste ci-dessous de valeurs standard des états peut s'avérer utile.

- **Inconnu.** Un risque qui n'a pas encore été identifié.
- **Préliminaire.** Un risque proposé qui n'a pas encore été validé.
- **Rejeté.** Un risque préliminaire qui n'est pas valide.
- **Remonté.** Un risque préliminaire qui est en-dehors du périmètre du projet et qui aurait besoin d'être traité au niveau programme ou dans une autre partie de l'organisation.
- **Actif.** Un risque valide avec une probabilité plus grande que zéro et qui, s'il se concrétisait, aurait un impact sur l'atteinte des objectifs du projet. L'effet d'une menace active serait négatif et celui d'une opportunité active serait positif.
- **Retiré.** Un risque qui n'est plus valide. Ceci peut provenir d'une modification de la stratégie du projet, de l'environnement, des objectifs ou du périmètre.
- **Périmé.** La période durant laquelle le risque pouvait advenir est passée et il n'y a plus de raison de prendre en compte le risque.
- **Clos.** Un risque de type menace pour lequel la réponse a eu tout l'effet attendu et pour lequel le risque ne peut plus avoir d'effet sur le projet.
- **Survenu.** L'événement risque est arrivé et l'impact se fait sentir.

Ces valeurs d'état nous permettent de décrire le cycle de vie d'un risque individuel typique :

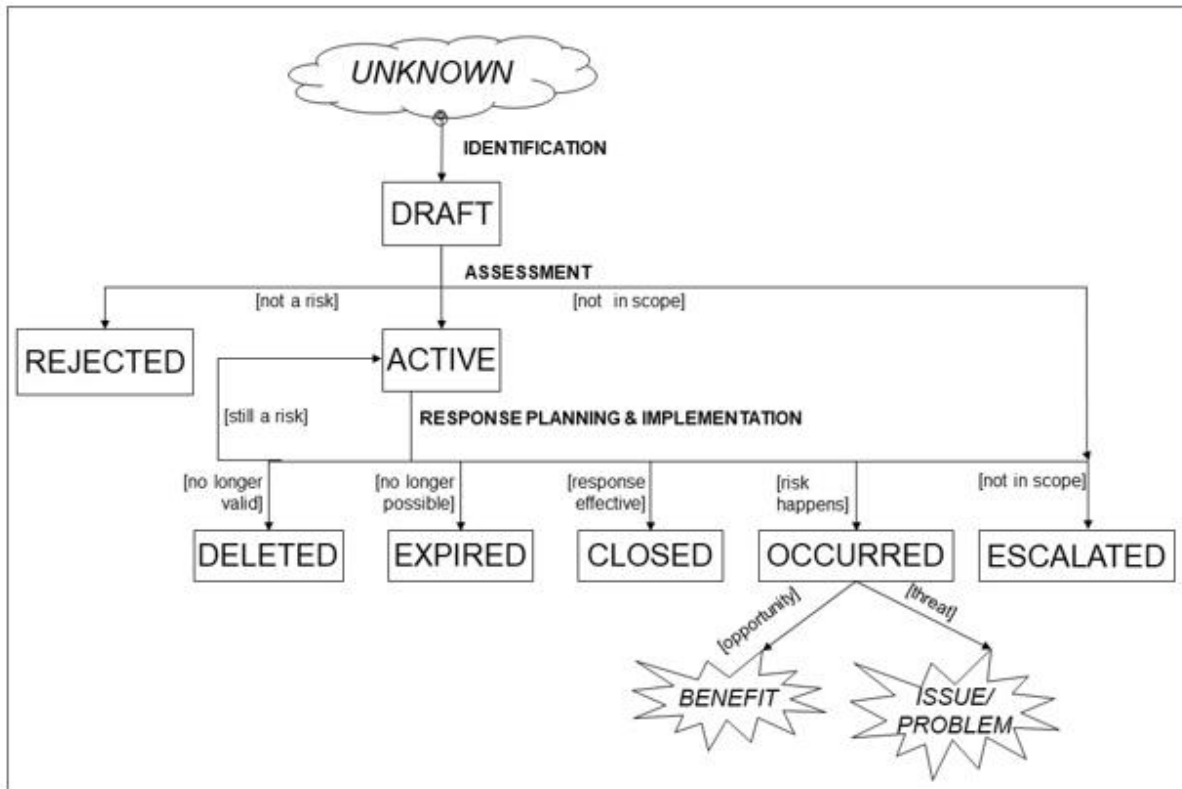
- Chaque risque commence dans l'état **inconnu**. Lorsqu'il a été identifié, il devient un risque **préliminaire** qui a besoin d'être examiné et validé. Un risque préliminaire peut être **rejeté** s'il est jugé invalide ou peut être **remonté** s'il sort du périmètre du projet. Si le chef de projet décide de remonter le risque, il décide qui doit être informé et communique les détails du risque à la personne ou au groupe en question. Les risques préliminaires qui sont jugés valides et conformes au périmètre deviennent **actifs**.
- Les risques doivent être évalués pour que des réponses adaptées puissent être développées et mises en œuvre. Le statut des risques actifs doit être revu régulièrement et les risques peuvent rester actifs assez longtemps. Dans d'autres cas, un risque actif peut devenir **supprimé** ou **périmé** s'il n'est plus capable d'avoir un effet sur le projet, dû à des changements dans le contexte du projet (supprimé) ou si la période durant laquelle il peut avoir un impact sur le projet est échu (périmé). Nous pourrions nous réjouir qu'une menace soit périmée car elle ne peut plus exercer son effet négatif ; nous pourrions par contre regretter ce même état pour une opportunité car l'impact positif n'est plus possible.
- Lorsqu'une menace active est gérée avec succès afin qu'elle n'ait plus la possibilité de nuire au projet, son état devient **clos**. Les opportunités ne peuvent pas être closes car elles restent actives jusqu'à ce qu'elles soient survenues, ou qu'elles soient retirées ou deviennent périmées.
- Dans le cas où un risque se concrétise, son état devient **survenu**. Dans le cas d'une opportunité, la survenue est bonne pour le projet ; dans le cas d'une menace, elle est mauvaise. La survenue peut être le résultat d'une réponse inefficace à une menace où, pour une opportunité, être dû à une réponse qui a réussi (sans oublier le rôle possible de la chance dans les deux cas !) Lorsqu'une menace est survenue, elle se transforme en difficulté ou en problème et est gérée en conséquence. Lorsqu'une opportunité survient, il faut reconnaître et gérer les avantages correspondants.

Les états des risques doivent être inscrits dans le registre des risques pour permettre un suivi de l'efficacité du processus risque. Par exemple, au fur et à mesure de l'avancement du projet, nous pourrions mesurer combien de risques préliminaires deviennent actifs (ce qui mesure notre compétence à identifier des vrais risques) et combien de risques actifs sont vraiment survenus ou sont fermés (ce qui mesure l'efficacité des réponses). Cette méthode servira à améliorer notre performance à l'avenir et nous permettra de prendre les bons risques prudemment dans nos futurs projets.

Pour faire des commentaires sur les idées présentées ci-dessus, ou pour obtenir des détails sur le management efficace des risques dans les projets, contactez le Risk Doctor (info@risk-doctor.com), ou visitez le site Web du Risk Doctor (www.risk-doctor.com).

Traduit et adapté par Crispin (« Kik ») Piney PgMP (kik@PROject-beneFITS.com) et Rose-Hélène Humeau PMP (humeaurh@gmail.com).

Le nouveau livre de Kik : « Earned Benefit Program Management » vient juste de paraître.



Le Cycle de Vie d'un Risque Projet