



RISK DOCTOR BRIEFING



EL CICLO DE VIDA DEL RIESGO DE UN PROYECTO

© febrero 2018, Dr David Hillson CFIRM, HonFAPM, PMI Fellow

david@risk-doctor.com

Cuando gestionamos los riesgos individuales de un proyecto, éstos pasan a lo largo del ciclo de vida, que puede describirse utilizando un conjunto de valores de estado. Estos valores pueden ayudarnos a entender dónde está cada riesgo en su ciclo de vida, por tanto podemos determinar qué debería hacerse a continuación. El siguiente conjunto de valores de estado estándar podría ser útil:

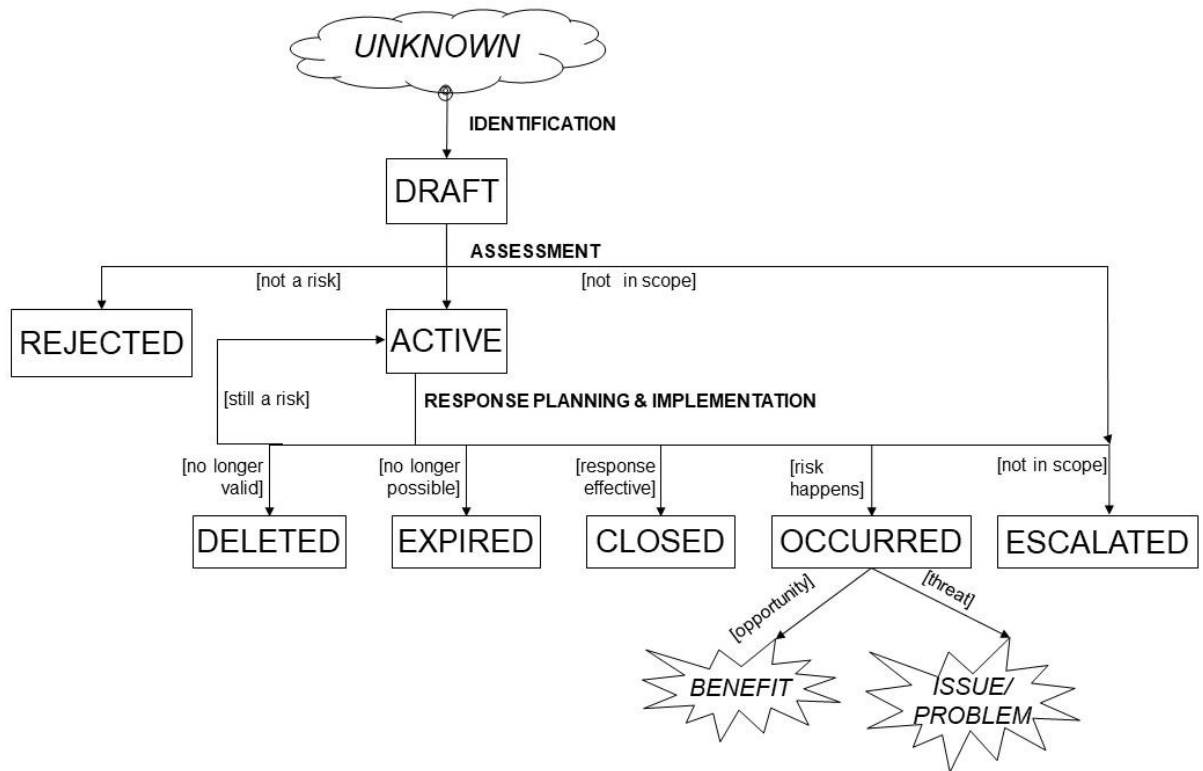
- **Desconocido:** Un riesgo que no ha sido identificado todavía.
- **Sin validar:** Un riesgo propuesto que no ha sido validado todavía.
- **Rechazado:** Un riesgo sin validar que no es válido.
- **Escalado:** Un riesgo sin validar que está fuera del alcance del proyecto y que debería gestionarse a nivel de programa o en otra parte de la organización.
- **Activo:** Un riesgo válido con una probabilidad de ocurrencia mayor que cero y que impactará a uno o más objetivos del proyecto si ocurre. Una amenaza activa puede afectar al proyecto negativamente, mientras que una oportunidad activa tiene un efecto potencial positivo.
- **Eliminado:** Un riesgo que ya no es válido, quizás el resultado de un cambio en la estrategia del proyecto, en el entorno, en los objetivos, o en el alcance.
- **Expirado:** La ventana de tiempo en la que el riesgo podía haber ocurrido ha pasado, por tanto, no es necesario considerar el riesgo.
- **Cerrado:** Un riesgo (amenaza) para la cual la respuesta ha sido completamente efectiva y el riesgo no puede afectar al proyecto nunca más.
- **Ocurrido:** El riesgo ha ocurrido y se está experimentando el impacto.

Utilizando estos valores de estado, podemos describir el ciclo de vida de un riesgo individual típico de un proyecto:

- Todos los riesgos empiezan como **Desconocidos**. Cuando se han identificado, se convierten en **Riesgos sin validar**, riesgos que necesitan revisarse y validarse. Un **Riesgo sin validar** puede ser **Rechazado** si no se considera válido, o puede ser **Escalado** si está fuera del alcance del proyecto. Si el director del proyecto decide escalar un riesgo, determina quién debería ser notificado sobre el riesgo, y entonces comunica los detalles a esa persona o parte. Los **Riesgos sin validar** que se consideran válidos en el alcance del proyecto se convierten en **Activos**.
- Los riesgos activos necesitan evaluarse, y deberían desarrollarse e implementarse las respuestas apropiadas. El estado de riesgos **Activos** debería monitorizarse regularmente, y pueden **permanecer Activos** durante algún tiempo. Alternativamente, los riesgos **Activos** podrían marcarse como **Eliminados** o **Expirados** si no pueden afectar al proyecto debido a cambios en el contexto del proyecto (**Eliminado**) o si el tiempo de su efecto potencial ha pasado (**Expirado**). Podríamos estar contentos de que una amenaza ha expirado puesto que ya no tendrá efecto negativo, pero podríamos arrepentirnos de una oportunidad expirada donde el impacto positivo ya no es posible.
- Cuando la amenaza activa se gestiona con éxito de forma que no puede afectar al proyecto, se marca como **Cerrada**. Las Oportunidades no se pueden cerrar, ya que permanecen activas hasta que han ocurrido, expirado, o se han eliminado.
- Si y cuando un riesgo ocurre realmente, se marca como **Ocurrido**. Es bueno que ocurra una oportunidad, y malo que ocurra una amenaza. Un riesgo podría ocurrir si la respuesta a una amenaza fue inefectiva o si la respuesta a una oportunidad tuvo éxito (o quizás se debió a una oportunidad o a suerte). Por consiguiente, cuando una amenaza ha ocurrido, se convierte en una incidencia o problema y se gestiona. Cuando ha ocurrido una oportunidad, deben reconocerse y gestionarse los beneficios adicionales.

Los valores de estado deberían registrarse en el registro de riesgos y utilizarse para monitorizar la efectividad del proceso de riesgo. Por ejemplo, cuando el proyecto progresa, podemos medir cuántos **Riesgos sin validar** se convierten en activos (indicando cómo de bien identificamos los riesgos reales), y cuántos riesgos activos ocurren realmente o se cierran (mostrando cómo de buenas son nuestras respuestas al riesgo). Esto debería ayudarnos a mejorar el desempeño en proyectos futuros, y permitirnos tomar los riesgos adecuados de forma segura en nuestros proyectos.

Para dar "feedback" sobre esta nota, o para conseguir más detalles de cómo desarrollar una gestión de riesgos efectiva, [contacte al Doctor Riesgo \(info@risk-doctor.com\)](mailto:info@risk-doctor.com), o visite su página web (www.risk-doctor.com).



El Ciclo de Vida del Riesgo en un proyecto