



БРИФИНГ РИСК-ДОКТОРА

ПОЧЕМУ МЫ ДОЛЖНЫ РАБОТАТЬ С ВОЗМОЖНОСТЯМИ? ПЯТЬ ПРИЧИН.

© Апрель 2019, Dr David Hillson FIRM, HonFAPM, PMI Fellow
david@risk-doctor.com



В настоящее время существует множество факторов в пользу широкого внедрения инклюзивного управления рисками, учитывающего как угрозы, так и возможности. Международные стандарты дают двустороннее определение рискам, что поддерживается профессиональными органами, признанными авторитетами, экспертами-практиками и ведущими организациями. Все, чего недостаёт, так это чтобы как можно больше людей применяло такой подход на практике! Но почему это нужно делать?

Вот пять причин (и причина номер 5 - основная):

1. *Соблюдение.* В международных стандартах используется двустороннее определение риска, и организации, желающие соблюдать эти стандарты, должны последовать этому примеру.

2. *Контракты.* Некоторые клиенты требуют, чтобы их поставщики использовали формальные процедуры управления рисками, и если вы хотите вести с ними бизнес, у вас должны быть разработаны процессы управления рисками. Если ваш клиент включает управление возможностями в требования договора, вам придется сделать то же самое.

3. *Соответствие.* Многие ведущие организации (включая те, которые являются образцом для подражания или лучшими в своей отрасли) используют интегрированный процесс управления рисками для выявления и активного использования возможностей, а также для борьбы с угрозами. Это может повлиять на принятие аналогичного подхода другими организациями, стремящимися идти в ногу с ведущими игроками отрасли.

4. *Уверенность.* Страх неудачи является сильной мотивацией для многих руководителей, и все, что дает возможность улучшить результаты или увеличить шансы на успех, скорее всего, будет взято на вооружение.

5. *Конкретные выгоды.* Это основная причина для внедрения комплексного подхода к управлению рисками. Включение возможностей в процессы управления рисками станет широко распространенным в том случае, если будут очевидны выгоды. К таким выгодам относятся:

- *Увеличение количества реализованных возможностей.* Расширенный процесс управления рисками гарантирует, что мы потратим определенное время на поиск возможностей и проактивную работу с ними. Это означает, что возможности, которые могли быть упущены, будут обнаружены, а некоторые из них будут использованы.
- *Увеличение шансов на успех проекта и бизнеса.* По мере выявления и использования возможностей мы будем получать связанные с этим выгоды, которые в противном случае были бы упущены. Это принесёт пользу и приведет к достижению целей.
- *Никаких новых процессов.* Использование общего процесса для управления как угрозами, так и возможностями, обеспечивает максимальную эффективность, ведь для обоих видов риска используются одни и те же виды деятельности. Нет необходимости разрабатывать, внедрять и поддерживать отдельный процесс управления возможностями, потому что одного процесса управления рисками будет достаточно.
- *Экономическая эффективность.* Использование единого процесса для обеспечения проактивного управления как угрозами, так и возможностями приведет к предотвращению проблем или их минимизации и к использованию и максимизации выгод.
- *Расширение знакомых методов.* Большинство методов, используемых в настоящее время для управления угрозами, могут быть адаптированы лишь с незначительными изменениями для работы с возможностями. Дополнительные специфические для возможностей методы не сложны и просты в применении.
- *Минимальная дополнительная подготовка.* Поскольку при инклюзивном управлении рисками используется знакомый процесс управления рисками, сотрудникам потребуется лишь обучение новым методам выявления и использования возможностей.
- *Более эффективное управление непредвиденными обстоятельствами.* Включение как потенциальных положительных, так и отрицательных последствий означает, что расчеты на случай непредвиденных обстоятельств, вероятно, будут более реалистичными, с учетом как потенциальных перерасходов, так и возможной экономии.
- *Повышенная мотивация команды.* Побуждение людей к творческому поиску способов работать лучше, проще, быстрее, эффективнее и т. д. - отличный мотиватор, и командам точно понравится искать возможности и реализовывать их.
- *Повышение уровня профессионализма.* Клиенты, которые видят, что компании поставщиков или подрядчиков и проектные команды работают над максимизацией преимуществ их проекта, будут впечатлены таким проявлением профессионализма, что приведет к повышению репутации и росту бизнеса.

Мы должны включать возможности в наш процесс управления рисками, потому что можем получить **конкретные выгоды**, **соблюдать** стандарты, выполнять **контрактные** обязательства, **соответствовать** ведущим компаниям и обеспечить растущую **уверенность** в нашей способности добиться успеха.