



## **UNE GRANDE THÉORIE UNIFIÉE DU RISQUE**



© Janvier 2015, **Dr David Hillson** FIRM, HonFAPM, PMI Fellow

*david@risk-doctor.com*

Albert Einstein a tenté pendant des décennies de développer une « théorie du tout » mais il y a échoué. Depuis, d'autres physiciens ont cherché une « grande théorie unifiée » pour concilier les différentes forces fondamentales (les forces faible, forte, électromagnétique et gravitationnelle) pour fournir un modèle plus élégant de l'organisation de l'univers et de la nature de la matière, de l'énergie, de l'espace et du temps. La recherche d'une grande théorie unifiée est basée sur la conviction que tout dans l'univers est interconnecté et interdépendant, et qu'il doit donc être possible d'en trouver une description mathématique.

Est-il possible de développer une « grande théorie unifiée du risque » ? Y a-t-il une « théorie du tout » fondamentale et unique du risque ? Il est possible que le management du risque d'entreprise (MRE) soit la réponse.

Il existe beaucoup de catégories de management du risque, et chacune a son propre langage, ses processus, ses outils et ses méthodes, chacune étant soutenue par des spécialistes et des experts. Ces catégories incluent la continuité des services, la gouvernance d'entreprise, la santé et la sécurité, le risque dans les projets et les programmes, le risque opérationnel, le risque de réputation, le risque cybernétique, la sécurité de l'information, et bien d'autres.

Le MRE vise à intégrer les différents éléments du management du risque en un tout cohérent. Il fournirait un cadre unificateur dans lequel chaque discipline du risque pourrait fonctionner, pour permettre à chaque domaine de spécialisation de se focaliser sur sa méthode, tout en s'assurant qu'ils communiquent entre eux et se soutiennent mutuellement. Le MRE reconnaît que chaque domaine du risque est distinct, mais qu'ils sont tous interconnectés et interdépendants.

Une des bases principales du MRE est l'existence d'une « hiérarchie des objectifs » dans l'entreprise. Les objectifs généraux de l'entreprise sont définis dans l'énoncé de la vision ou de la mission. Ceux-ci sont ensuite implémentés à travers les départements et les fonctions, chacun ayant ses propres objectifs, et où la somme des objectifs du niveau inférieur concorde complètement avec ceux au niveau supérieur. Une décomposition supplémentaire est possible, par exemple pour atteindre des objectifs opérationnels au moyen d'une hiérarchie de portefeuilles, de programmes, des projets et de tâches, chacun ayant des objectifs à un niveau de détail supplémentaire.

Le risque est défini comme une incertitude qui peut avoir un effet sur l'atteinte des objectifs ; le MRE fournit un cadre structuré de management de risque qui s'aligne avec la hiérarchie organisationnelle des objectifs. Le management du risque peut alors être appliqué d'une manière cohérente et intégrée du haut jusqu'en en bas de cette hiérarchie. Cette structure fournit une Grande Théorie Unifiée du Risque à travers toute l'organisation, en rassemblant les différentes méthodes de management du risque dans un cadre unique, et en garantissant que le risque soit géré d'une manière efficace à tous les niveaux.

Malheureusement, bien que le MRE fonctionne bien au sein d'une seule organisation, il n'y a toujours pas de véritable Grande Théorie Unifiée du Risque capable d'être appliquée à toute une entreprise quelle qu'en soit la taille, son secteur industriel ou son modèle commercial. Bien qu'il y ait un début de consensus et de convergence sur la nature de ce MRE, il n'y a pas encore un modèle unique de MRE qui s'applique à travers toutes les dimensions de l'univers du management du risque. La norme internationale ISO31000 fournit des bases importantes des principes et des conseils sur le risque, mais il n'est pas encore sûr si ceci va finalement mener à la seule meilleure façon de réaliser le management du risque en toutes circonstances.

Si Albert Einstein a eu des difficultés à définir une Grande Théorie Unifiée de l'univers, nous ne devrions peut-être pas être surpris s'il nous prend un certain temps pour développer une méthode unifiée de MRE pour le management du risque à travers l'entreprise. Et si Einstein a cru que ça valait la peine d'essayer, nous devrions également faire l'effort.

---

Pour faire des commentaires sur les idées présentées ci-dessus, ou pour obtenir des détails sur le management efficace des risques dans les projets, contactez le Risk Doctor ([info@risk-doctor.com](mailto:info@risk-doctor.com)), ou visitez le site Web du Risk Doctor ([www.risk-doctor.com](http://www.risk-doctor.com)).